







Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility

Kami berupaya membawa angin perubahan bagi mitra kami dalam rantai nilai lingkup pemangku kepentingan yang lebih luas: melihat sesuatu tidak hanya melalui kaca mata bisnis, tetapi juga melalui kaca mata sosial, ekonomi dan lingkungan.

We endeavor to bring a breath of change to our partners for a more inclusive stakeholders' value chain; where everything is not merely seen from a business angle, but also from a social, economic and environmental perspective.

Filosofi CSR Bakrieland

Bakrieland memiliki keyakinan bahwa perusahaan yang bertanggungjawab harus memberikan kontribusi yang terbaik bagi kesejahteraan masyarakat, perekonomian nasional, serta dasar-dasar pendidikan sosial dan membantu terciptanya lingkungan yang lestari. Dengan keyakinan ini, maka tanggung jawab sosial Bakrieland mencakup seluruh kegiatan bisnis pada seluruh unit usahanya.

Sejak awal pendirian, Bakrieland beserta seluruh unit usahanya secara konsisten telah melakukan berbagai kegiatan dalam lingkup CSR yang terutama ditujukan bagi masyarakat di sekitar tempat proyek-proyek Bakrieland beroperasi, dengan fokus pada program pengembangan masyarakat, olah raga, pendidikan, kesehatan dan pelestarian lingkungan. Program-program CSR ini merupakan wujud komitmen Bakrieland untuk mempertanggungjawabkan dampak operasinya dalam dimensi sosial, ekonomi dan lingkungan.

Bakrieland's CSR Philosophy

Bakrieland believes that an enterprise should be responsible for delivering the best for the well-being of the public, the national economy and the fundamentals of social education as well as to help create a sustainable environment. Keeping this in mind, Bakrieland's social responsibility therefore must infuse all commercial activities in each and every business unit.

Since its establishment, Bakrieland in concert with all business units have consistently carried out CSR-oriented activities, notably those aimed at communities residing in proximity to the operation areas of Bakrieland's projects. With focus on programs to develop communities, sports, education, health and environmental conservation, these CSR projects are Bakrieland's delivery of its commitment to be held accountable for the social, economic and environmental impact of its operations.



Konsep CSR yang dikembangkan Bakrieland dalam bentuk program “Bakrieland Goes Green” adalah suatu konsep CSR yang terintegrasi, yang menunjukkan komitmen Perusahaan untuk mengintegrasikan kepentingan ekonomi (*profit*), kepedulian sosial (*people*), dan partisipasi aktif dalam menjaga kelestarian lingkungan (*planet*) dalam operasi bisnis untuk mewujudkan terciptanya pengembangan pemangku kepentingan yang berkelanjutan dan lingkungan yang lestari.

Bagi Bakrieland, program CSR Terintegrasi bersifat lebih dari sekedar perwujudan kedermawanan (*philanthropy*) perusahaan. Program CSR Terintegrasi mempunyai visi untuk mendukung terciptanya properti yang peduli terhadap kualitas, lingkungan, sosial, ekonomi yang berkelanjutan melalui implementasi program *green architecture*, *green operation*, dan *green attitude*. Visi ini berusaha dicapai melalui misinya mengimplementasikan komitmen untuk menciptakan lingkungan yang lestari melalui program-program *green architecture* dan *green operation*, serta menciptakan peningkatan kualitas sosial ekonomi yang berkelanjutan melalui program-program *green attitude*. Melalui program-program CSR

Bakrieland’s integrated CSR concept is embodied within its “Bakrieland Goes Green” program which demonstrates the Company’s commitment to striking a balance between economic gain (*profit*), social empathy (*people*) and active participation in preserving the environment (*planet*) when running its business operations aimed at creating the sustainable development of stakeholders and the environment.

For Bakrieland, an integrated CSR program is not simply an act of corporate philanthropy. It envisions to develop properties that pay attention to quality, the environment, the people and the economy in a sustainable manner through the implementation of the green architecture, green operations and green attitude concept. This vision can be attained through Bakrieland’s mission which is the implementation of its commitment to preserving the environment through the green architecture and green operations concept as well as elevating socio-economic conditions in a manner consistent with green attitude programs. Apart from the sharing of technology and expertise based on business capacity and forging



Terintegrasi, selain berbagi teknologi dan keahlian sesuai kapasitas bisnis serta membangun kemitraan dalam pelaksanaan kontribusi sukarela Perseroan, pada saat yang sama Bakrieland juga berusaha masuk ke bidang substansial masyarakat melalui penyediaan perumahan murah.

Hasil nyata dari program CSR Terintegrasi tidak mungkin terwujud secara instan dalam jangka waktu pendek dan keberhasilannya sangat memerlukan partisipasi aktif dari seluruh pemangku kepentingan dalam bentuk keterlibatan dalam penilaian masalah, perencanaan, pelaksanaan dan pengawasan serta evaluasi. Oleh karena itu, Bakrieland senantiasa berusaha menggalang kerjasama dengan pihak-pihak yang terkait: pemerintah, investor, kelompok politik, pelanggan, masyarakat, para pekerja, asosiasi dagang, dan pemasok. Dengan kerjasama ini diharapkan keberlanjutan Perseroan baik dari sisi keuntungan ekonomi, sosial maupun lingkungan dapat terwujud.

Dalam jangka panjang, Bakrieland meyakini bahwa CSR Terintegrasi bukan saja akan memberikan kontribusi dan nilai tambah yang positif bagi pertumbuhan Perseroan yang berkelanjutan, namun juga memberikan

partnerships for corporate volunteer contributions, through its integrated CSR programs Bakrieland will at the same time also place priority on the tangible needs of the public through the availability of affordable housing.

It would be unrealistic to expect concrete instantaneous results from this integrated CSR program in a short span of time and its success hinges on the active participation of all stakeholders in identifying problems, planning, implementation, monitoring and evaluation. Bakrieland therefore, continues to foster cooperative ties with relevant parties such as the government, investors, political groups, customers, the public, employees, trade associations and vendors. Strong partnerships will help ensure the Company's sustainability in respect to its economic yield, social benefit and environmental preservation.

In the long-term, Bakrieland is confident that the Integrated CSR concept will not only result in positive contributions, added value and sustainable growth for the Company, but also allow Bakrieland to assume a



kesempatan bagi Bakrieland untuk berperan dalam memecahkan masalah sosial, ekonomi dan lingkungan yang terintegrasi dengan strategi bisnisnya, serta pada saat yang bersamaan membangun citra dan reputasi perusahaan yang positif dalam mewujudkan terciptanya tata kelola perusahaan yang baik.

Bakrieland Goes Green (BGG): Bentuk Kepedulian Kami

Pada tanggal 4 Februari 2008, Bakrieland secara resmi meluncurkan program CSR Terintegrasi “Bakrieland Goes Green.” Pelaksanaan program ini dilandasi oleh UU Perseroan Terbatas No. 40 Tahun 2007 pasal 74 yang isinya mewajibkan pelaksanaan CSR bagi perusahaan-perusahaan yang terkait dengan sumber daya alam yang menghasilkan limbah.

Secara internal, program ini dimaksudkan untuk mendorong budaya kerja yang lebih bertanggung jawab dalam melaksanakan aktivitas bisnisnya, sehingga pada akhirnya dunia usaha akan dapat bertahan secara berkelanjutan untuk memperoleh manfaat yang diinginkan. Secara eksternal, diharapkan dapat membentuk dan menciptakan *sustainable development* dengan menciptakan dan melibatkan sinergi dari semua pihak secara terus menerus dalam bidang sosial, ekonomi dan lingkungan yang lebih sejahtera dan mandiri.

Program kerja jangka pendek BGG mencakup pendataan dan analisa, penyusunan program kerja, keterlibatan Direksi dan seluruh jajaran karyawan pada unit-unit usaha, peningkatan kesadaran karyawan, serta penajakan dan kerjasama dengan pihak-pihak terkait. Sementara program kerja jangka panjang dalam bentuk pembuatan sinergi kegiatan dengan rencana pelaksanaan program perusahaan dan kerjasama sebagai mitra perusahaan untuk bersinergi dalam semangat program sejenis yang bertujuan mencapai pembangunan berkelanjutan.

Program BGG selain memiliki dimensi lingkungan, juga memiliki dimensi sosial-budaya dan ekonomi. Perwujudannya dilakukan melalui program-program yang menerapkan prinsip green architecture, green operation and green attitude, mulai dari sisi perencanaan hingga pengembangan pada seluruh proyek Bakrieland, baik dalam pengembangan City Property, Landed Residential, serta Hotel dan Resort maupun Infrastruktur.

more substantive role in finding solutions to social, economic and environmental issues that are fully integrated into its business strategy, in the end elevating its image and reputation in order to create good corporate governance.

Bakrieland Goes Green (BGG): Showing That We Care

On 4 February 2008, Bakrieland officially launched the “Bakrieland Goes Green” Integrated CSR program. Its implementation is in accordance with Law No. 40 Year 2007 Article 74 on Limited Liability Companies that stipulates the obligation to implement CSR for companies dealing with natural resources and as a result produce industrial waste.

In the organizational context, this program is expected to instill a more responsible work culture in conducting its business activities, which ultimately hopes to ensure the survival of the enterprise in a sustainable manner and thus able to derive the desired outcome and benefit. Seen from the external perspective, the CSR agenda is intended to create sustainable development by inspiring and building on the synergy of all parties and their consistent engagement in social, economic and environmental issues.

BGG’s short-term program covers data collection and analysis, formulation of work programs, involvement of the Board of Directors and all employees in business units, greater employee awareness and the exploration of potential partnerships with relevant parties. The long-term planning program on the contrary, hopes to establish synergy in the implementation of company programs and cooperation with partners on common concerns aimed at ensuring sustainable development.

In addition to its environmental dimension, BGG also incorporates both socio-cultural and economic aspects. The concept is mirrored in company programs that apply the principles of green architecture, green operations and green attitude, beginning from the planning phase to the eventual development of all Bakrieland projects including the development of City Property, Landed Residential, Hotel and Resort, and Infrastructure.

Program Berdimensi Sosial-Budaya dan Ekonomi

Green Attitude

Green attitude merujuk kepada budaya perusahaan yang dituntun ke arah nilai yang peduli terhadap lingkungan dan semua pemangku kepentingannya, termasuk terhadap sosial ekonomi masyarakat atau pengembangan program dari *community development*. Dalam melaksanakan program-program *community development* digunakan pendekatan pengembangan dari masyarakat sendiri, di mana masyarakat berperan sebagai agen pembangunan dan pihak luar hanya sebagai pendukung proses pembangunan. Apabila tahapan-tahapan dalam program *community development* dapat dilaksanakan dengan baik, maka akan terwujud pemberdayaan masyarakat (*community empowerment*).

Program *community development* yang dilakukan meliputi:

Program Sosial, yaitu kegiatan-kegiatan yang berdampak pada peningkatan kualitas kehidupan sosial, kebudayaan, keagamaan dan kesejahteraan sosial. Program yang dikembangkan meliputi bidang pendidikan, kesehatan, penyediaan sarana perumahan, serta sarana dan prasarana sosial (infrastruktur).

Kegiatan yang telah dilakukan Bakrieland dalam kerangka program sosial, yaitu:

- Pendidikan: memberikan beasiswa untuk mahasiswa (ITB dan BSM) atau anak-anak karyawan yang berprestasi dan kurang mampu secara finansial, memberikan sumbangan kepada sekolah-sekolah dan lahan binaan, membentuk taman bacaan anak-anak "Pustaka Anak Bakrie."
- Keagamaan: memberikan santunan kepada kaum dhuafa dan yatim piatu, dan merehabilitasi beberapa mesjid dan mushola.
- Kesehatan: menyelenggarakan program donor darah periodik dan program kebersihan, membangun MCK, khitanan massal.
- Penyediaan sarana perumahan: membantu pemerintah dalam pembangunan rumah susun bersubsidi (rusunami), dengan melibatkan beberapa instansi pemerintah dan para pemangku kepentingan. Proyek yang telah dibangun adalah Apartemen Bersubsidi Sentra Timur Residence yang terdiri dari 11 menara dengan keseluruhan kurang lebih 4.500 unit, dibangun di atas lahan seluas 40 hektar di kawasan Sentra Primer Baru Timur (SPBT), Pulo Gebang Jakarta.
- Kebudayaan: Hotel & Resort (Legian, Ubud, Nirwana Bali, Lampung, dan Balikpapan) telah melakukan pelestarian seni budaya lokal dan seni galeri lokal.
- Konservasi air dan lingkungan: menyalurkan air bersih untuk masyarakat dengan kondisi pemukiman tertentu (kumuh, miskin, ilegal, bekas kebakaran, dll),

Socio-Cultural and Economic-Driven Programs

Green Attitude

Green attitude refers to a corporate culture directed towards values that show greater concern for the environment and for the interests of all stakeholders, including social and economic aspects of people undertaking *community development*-based programs. Through these programs, community members take it upon themselves to initiate programs that empower them, where the people themselves act as agents of change and external parties function as proponents of the development process. When all phases in *community development* programs have been effectively implemented, only then will *community empowerment* take its true form.

Community development programs carried out include the following:

Social Programs, activities that will support improvements to the quality of social, cultural and religious existence as well as the people's social well-being. Programs cover education, health, housing and social infrastructure.

In regard to its social programs, Bakrieland undertakes the following activities:

- Education: awards scholarships to university students (ITB and BSM) or employees' children who demonstrate academic performance but lack of financial wherewithal; donates to schools and projects under corporate patronage and; established the "Bakrie Children's Library."
- Religion: donates to the poor and orphans, and renovates several mosques.
- Health: organizes regular blood donation drives and cleanliness programs, sets up public bath, wash and toilet facilities and carries out mass circumcisions for children from low-income families.
- Housing: supports the government in developing subsidized low-cost flats by involving several state agencies and stakeholders. Projects include the 4,500-unit Sentra Timur Residence subsidized low-cost apartments with 11 towers erected on 40 hectares of land at the Sentra Primer Baru Timur (SPBT) district in Pulo Gebang, Jakarta.
- Culture: Hotel and Resort (Legian, Ubud, Nirwana Bali, Lampung, and Balikpapan) supports the preservation of local cultural heritage and local art galleries.
- Water and environmental conservation: supplies clean water to less fortunate communities (in slum areas, poor neighborhoods, illegal settlements and areas destroyed by fire, etc.), educates schools

mensosialisasikan pendidikan tentang air ke sekolah-sekolah, melakukan kampanye penyelamatan air, dan menyelenggarakan “Young Environmentalist of the Year Awards.”

Program Budaya, yaitu kegiatan-kegiatan pengembangan budaya baik internal korporasi dengan budaya “bersih, sehat dan senyum”, maupun eksternal dengan penciptaan budaya peduli melalui penyelenggaraan program-program pelatihan eksternal bagi anggota masyarakat. Program budaya ini lebih ditekankan kepada kepedulian dan penciptaan budaya, baik budaya lokal yang terimplementasikan dalam desain yang ‘peduli’ terhadap unsur lokal proyek, budaya peduli terhadap lingkungan, dan sejenisnya.

Program Ekonomi, yaitu kegiatan-kegiatan yang berdampak pada peningkatan peluang kerja dan peluang usaha, peningkatan pendapatan dan penurunan tingkat kemiskinan di masyarakat. Program yang dikembangkan meliputi pengembangan kualitas penduduk dan pemberdayaan Usaha Kecil Menengah (UKM).

Proyek Rasuna Epicentrum mengelola dan menampung pedagang kaki lima di sepanjang jalan Nyi Ageng Serang, sementara pada proyek The Wave melakukan pemberdayaan masyarakat sekitar proyek. Bogor Nirwana Residence, Legian Nirwana Residence, Nirwana Bali Resort memberikan bimbingan manajemen kelembagaan ekonomi dan pengembangan kapasitas UKM. PT Bali Nirwana Resort bekerjasama dengan Yayasan Bina Mitra Bakrie (YBMB) menjalankan program pengembangan masyarakat dengan konsep kemitraan untuk mendukung dan mendorong terciptanya UKM potensial agar menjadi UKM unggulan, khususnya di sekitar Desa Beraban dan umumnya di Kabupaten Tanah Lot. Program difokuskan pada spesialisasi pendampingan/pelatihan dan konsultasi di bidang manajemen, teknologi, pemasaran dan promosi.

Selain dari itu, Bakrieland juga melakukan pemberdayaan ekonomi masyarakat dengan melibatkan masyarakat sekitar sebagai bagian dari operasional dan budaya lokal, sebagaimana diterapkan di Bali Nirwana Resort dan Kalianda Nirwana Resort.



on the importance of clean water, organizes water conservation campaigns and sponsors the “Young Environmentalist of the Year Award.”

Cultural Programs, activities that cultivate the “clean, healthy and smiling” internal corporate culture and external programs that help nurture a culture of empathy and consideration through the organizing of training sessions for members of the public. These cultural programs emphasize raising awareness and the creation of culture, both of a local culture as manifested in designs that are ‘mindful’ of home-grown elements found in local projects, and of a culture that cares for the environment.

Economic Programs, activities that open up employment and business opportunities, and increase income, thus lowering the poverty rate in the community. Programs carried out include improving the quality of the population and empowering small- and medium-scale enterprises (SME).

The Rasuna Epicentrum project accommodates and manages street vendors along the Nyi Ageng Serang road, while The Wave project helps empower nearby communities. Bogor Nirwana Residence, Legian Nirwana Residence and Nirwana Bali Resort provide management counseling for business ventures and capacity building for small- and medium-sized enterprises. PT Bali Nirwana Resort, in collaboration with Bina Mitra Bakrie Foundation (YBMB), runs a community development program based on partnership and encourages the setting up of small- and medium-scale enterprises with prospects of developing into prime home industries particularly in Beraban Village and Tanah Lot district in general. Programs specialize in providing counseling/training and consultation in management, technological skills, marketing and promotion.

In addition, Bakrieland also engages in the economic empowerment of local communities by encouraging them to become part of local operations and culture, as carried out in Nirwana Bali Resort and Kalianda Nirwana Resort.



Program Berdimensi Lingkungan

Green Architecture

Green architecture mengandung arti bahwa semua produk Bakrieland dirancang secara ramah lingkungan. Program yang dikembangkan sesuai prinsip ini meliputi:

- **Green Area Design:** Proyek-proyek Bakrieland dirancang dengan menyediakan minimal 20% area hijau. Penyediaan area hijau ditujukan untuk memberikan manfaat terhadap upaya penyerapan CO₂, menghasilkan oksigen dan mereduksi polutan, memperbaiki iklim mikro di sekitar wilayah proyek, dan memberikan nilai tambah estetika kawasan.
- **Green Building and Construction:** Bakrieland merancang gedung dan konstruksi yang ramah terhadap lingkungan, yang meliputi aspek pencahayaan, suhu, dan akustik dalam suatu disain yang terintegrasi. Penerapan program ini selain mendorong penghematan energi juga melestarikan nilai-nilai budaya masyarakat melalui disain arsitektur.

Green Operation

Green operation mengandung implikasi bahwa setiap manajemen kawasan dan gedung Bakrieland akan mengoperasikan unit-unitnya dengan ramah lingkungan. Program-program yang dilaksanakan meliputi:

- **Waste Water Treatment and Reuse Program:** Program ini menjadi salah satu alternatif untuk mengatasi masalah pencemaran oleh air limbah domestik sebagai penyumbang terbesar terhadap pencemaran kota di Indonesia. Melalui program ini, air limbah diolah secara individual (*on site treatment*) sebelum dibuang ke saluran umum, sehingga melestarikan sumber daya air. Penerapan program *Waste Water Treatment and Re-use* diwujudkan dalam 3 (tiga) bentuk kegiatan, yaitu pengolahan air limbah domestik menggunakan sistem bio-filter anaerob-aerob (*gray waste water treatment*), pengolahan air limbah hitam (*black waste water treatment*) dengan menggunakan septic tank biologi, serta konservasi air dengan membuat lubang biopori, kolam resapan, dan revitalisasi kanal untuk mengelola dan melestarikan sumber air dan mencegah banjir.
- **Waste Domestic Program:** Program ini mengelola permasalahan sampah kawasan secara komprehensif dengan fokus menyelesaikan masalah sampah dan memberikan nilai ekonomis bagi pengelolanya. Pengelolaan sampah yang dilakukan berupa pengelolaan sampah dengan teknologi yang mengacu kepada komposisi sampah dan pengelolaan limbah B3 (bahan beracun dan berbahaya) dengan pembakaran menggunakan *Incinerator* GET. Pengelola dapat memperoleh pendapatan dari retribusi sampah serta hasil olahan sampah yang bernilai ekonomis.

Environment-Oriented Program

Green Architecture

Green architecture refers to all Bakrieland products designed to exemplify eco-friendliness. Programs developed adopt the following principles:

- **Green Area Design:** Bakrieland projects are specifically designed to create a minimum 20% of green open space. The intent of this policy is to allow optimal benefit of CO₂ absorption, oxygen production and pollutant reduction, upgrade micro climates around project sites and provide aesthetic value to the developed areas.
- **Green Building and Construction:** Bakrieland shapes structures and buildings to blend with the environment, taking into account light source, temperature and acoustics, turning them into individual integrated designs. This will not only promote energy conservation but also preserve local cultural values through tailored architectural designs.

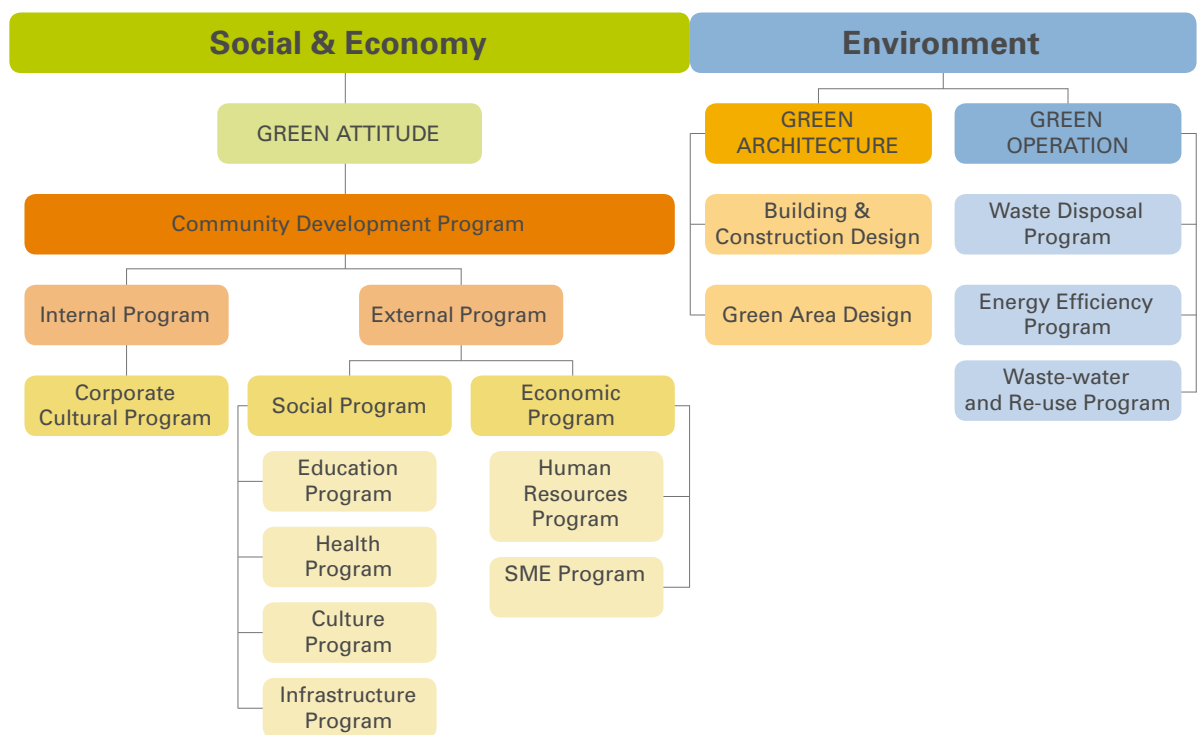
Green Operation

Green operation refers to the efforts of every Bakrieland site and building management to ensure that all units operate by applying an eco-friendly approach. Programs include:

- **Waste Water Treatment and Reuse Program:** This program is an alternative method to tackle pollution stemming from household waste which constitutes the largest contributor to urban pollution in Indonesia. Through this program, effluence undergoes on-site treatment before its eventual disposal through public sewage, hence helping to conserve water resources. The Waste Water Treatment and Re-use program covers 3 (three) activities: domestic waste treatment that employs the bio-filter anaerob-aerob system (*gray waste water treatment*); black waste water treatment that uses the septic tank system and; water conservation by puncturing bio-porous infiltration holes in the soil, water catchment areas and the revitalization of canals that help prevent flooding.
- **Domestic Waste Program:** This program addresses waste management in a comprehensive manner by dealing directly with the problem while providing economic value for management. Waste treatment adopts a processing technology that considers waste composition and the handling of toxic and hazardous substances by using the *Incinerator* GET. Waste treatment plants can generate income from waste levies as well as proceeds from recycling refuse that has an economic value.

- Energy Efficiency Program:** Program efisiensi energi bertujuan mengurangi penggunaan energi berbahan bakar fosil, menghasilkan energi yang ramah lingkungan dan membantu program pemerintah dalam penghematan energi. Terdapat 2 (dua) program dalam rangka efisiensi energi, yakni program pengembangan listrik tenaga surya (*solar cell energy*) dan program penurunan emisi gas buang dari kendaraan bermotor. Untuk mendukung program kedua, di kawasan Rasuna Epicentrum telah dikembangkan fasilitas transportasi *shuttle bus* berbahan bakar bio solar dan *tram* yang dijalankan dengan kombinasi bahan bakar dan listrik, serta area pejalan kaki selebar 10 meter yang diisi pepohonan dan fitur air (*water features*) untuk menurunkan suhu udara.

- Energy Efficiency Program:** This program aims to cut down on fossil energy consumption, produce environmental-friendly energy and assists the government in its energy conservation program. Two key programs concerning energy efficiency are the development of solar cell energy and the reduction of gas emissions from motorized vehicles. For the latter program, Rasuna Epicentrum has established a shuttle bus transportation system that runs on bio-solar fuel and trams that operate on a combination of fuel energy and electricity, as well as a spacious 10-meter pedestrian walk lined with shady trees and water features to lower air temperatures.



Komitmen Bakrieland

Untuk mencapai visi, misi, tujuan dan pelaksanaan program CSR Terintegrasi, Bakrieland membentuk struktur kelembagaan program dan memberikan komitmen finansial maupun non-finansial.

Struktur kelembagaan CSR Terintegrasi beranggotakan Tim Pengarah yang terdiri atas Dewan Komisaris dan Direktur, dan Tim Pelaksana yang meliputi manajemen dan pelaksana program, dibantu oleh fasilitator dan konsultan pendamping. Pengorganisasian ini bertujuan untuk penguatan terhadap hak kepemilikan dan memberi kesempatan yang sama bagi semua pihak untuk mengerjakan kegiatan CSR.

Bakrieland's Commitment

To attain its vision, mission and objectives and ensure implementation of the integrated CSR program, Bakrieland has established a program organizational structure and has pledged both financial and non-financial commitment.

The Integrated CSR organization structure consists of a Steering Committee that is comprised of the Board of Commissioners and the Board of Directors; and an Executing Committee, which includes program management and executors with assistance from facilitators and consultants. Such configuration is necessary to strengthen ownership rights and allow equal opportunities for all parties who wish to be involved in the CSR programs.



Komitmen finansial ditunjukkan dalam bentuk anggaran/ nilai investasi pada setiap implementasi proyek dan bentuk pendanaan lain pada program pengembangan sosial ekonomi masyarakat. Untuk menjaga transparansi dan akuntabilitas, penyampaian laporan kegiatan CSR dilakukan secara berkala melalui papan informasi, forum pertemuan rutin, media warga, audit tahunan dan forum pertanggungjawaban laporan keuangan. Laporan konsolidasi pengelolaan keuangan program CSR akan diaudit oleh pihak internal dan eksternal.

Financial commitment is realized through budget allocations and investments for each project implementation and other forms of financing for programs related to socio-economic development of communities. To maintain transparency and accountability, the reporting of CSR activities is done on a periodic basis through information boards, routine meetings, citizens' media, annual audits and accountability forums of financial reports. The financial management consolidated report for CSR programs will be audited by both internal and external parties.

Komitmen sumber daya non-finansial diwujudkan dalam bentuk melibatkan para pemangku kepentingan untuk berpartisipasi aktif dalam mengembangkan program CSR Terintegrasi sehingga keuntungan keuangan, sosial dan lingkungan dapat berlanjut. Bentuk partisipasi para pemangku kepentingan diantaranya dapat dilihat pada proyek Bogor Nirwana Residence, Rasuna Epicentrum, rusunami Sentra Timur Residence dan program pengembangan masyarakat di Bali.

Non-financial commitment is indicated in the active involvement of stakeholders in developing Integrated CSR programs in order to ensure sustainable financial, social and environmental benefits. The participation of stakeholders among others is evident in the development of Bogor Nirwana Residence, Rasuna Epicentrum, the low-cost flats of Sentra Timur Residence and the community development program in Bali.

Nilai Pengeluaran Program CSR Terintegrasi – BGG

Program pengembangan masyarakat di bidang sosial, ekonomi dan budaya hanya merupakan bagian dari program CSR Terintegrasi yang dijalankan Bakrieland. Sebagai tambahan dari program berdimensi sosial, ekonomi dan budaya yang nilainya mudah diidentifikasi dan manfaatnya dapat langsung dirasakan, Bakrieland juga memberikan kontribusi yang sangat berharga dalam menciptakan lingkungan yang lestari melalui penerapan prinsip *green architecture* dan *green operation*. Pengeluaran untuk kegiatan ini tidak serta merta dapat ditampilkan dalam bentuk angka, bukan hanya karena manfaatnya bersifat jangka panjang, tetapi juga karena implementasinya terkait dengan proyek pengembangan kawasan yang menjadi bidang usaha Bakrieland.

Integrated CSR – BGG Output Value

Community development programs in social, economic and cultural parts represent just some of the Integrated CSR carried out by Bakrieland. In addition to the socio-cultural and economic driven community development programs, whose value can be easily identified and the benefit directly felt, Bakrieland also gives a valuable contribution in creating a healthy environment through the implementation of green architecture and green operation principles. Expenses spent for such kinds of activities may not be directly presented in number form, not only because they give long-term benefits, but also their implementation is related with development projects within Bakrieland's business operation.

Penerapan prinsip *green architecture* dan *green operation* telah dilakukan pada seluruh Unit Usaha Bakrieland, sebagai berikut:

The principles of green architecture and green operations are implemented in nearly all of the following Bakrieland business units:

- **City Property**

Pengembangan bangunan dan infrastruktur di kawasan Rasuna Epicentrum dilakukan dengan konsep lingkungan yang terintegrasi, meliputi pembangunan 4 (empat) kolam resapan air, penghijauan di berbagai lokasi, pembuatan lubang biopori (telah dibuat 100 dari target sebanyak 3.000 lubang), pembangunan *sewage treatment plant* dan *water treatment plant*, pembuatan Tempat Penampungan Sampah (TPS) Sementara, penyediaan sarana publik dalam bentuk area pejalan kaki dan sarana transportasi shuttle bus dan tram untuk mengurangi polusi udara, serta melakukan revitalisasi sungai. Pembangunan hunian vertikal ramah lingkungan The Wave at Rasuna Epicentrum berhasil menerima “*Green Property Development Award*” dari majalah I-Arch dan Property Report Magazine untuk kategori Superblok (Rasuna Epicentrum) dan kategori bangunan tunggal (The Wave).

- **Landed Residential**

Peran serta Bogor Nirwana Residence (BNR) dalam CSR bidang lingkungan diwujudkan melalui penerapan konsep pengembangan kawasan dengan komposisi ruang terbuka hijau sebesar 60%, penangkaran satwa (rusa, unggas dan ikan), dan aksi penanaman pohon. Selain BNR, Ijen Nirwana Residence juga mengembangkan konsep area hijau dan *eco landscape*.

- **Hotel & Resort**

Seperti halnya pada unit usaha Landed Residential dan City Property, seluruh hotel dan resor yang dimiliki Bakrieland juga dibangun dengan konsep ramah lingkungan. Masing-masing proyek hotel dan resor berusaha menerapkan konsep dalam bentuk yang berbeda-beda.

Nirwana Bali Resort, selain memiliki ruang terbuka hijau sebesar 70%, juga merupakan *fully integrated*

- **City Property**

City Development. The development of structures and infrastructure within the Rasuna Epicentrum area follows an integrated environmental approach that encompasses 4 (four) water catchment pools, greenery in various locations, installation of bioporous absorption holes (100 holes from the targeted 3,000 holes have been made), development of a sewage treatment plant and water treatment plant, availability of a temporary waste disposal site, public facilities including a pedestrian lane, shuttle bus and trams and the revitalization of rivers. The eco-friendly The Wave vertical housing located at Rasuna Epicentrum was honored with the “*Green Property Development Award*” from I-Arch and Property Report Magazine for Rasuna Epicentrum in the superblock category and The Wave in the single building category.

- **Landed Residential**

The involvement of Bogor Nirwana Residence (BNR) in environment-related CSR programs is reflected in the adoption of the 60% green area concept, which also includes a wildlife sanctuary (deer, birds and fish) and a tree planting campaign. Apart from BNR, Ijen Nirwana Residence has also developed the green area and eco-landscape concepts.

- **Hotel & Resort**

Hotel & Resort. Similar to the Landed Residential and City Property business units, all hotels and resorts under Bakrieland are designed in harmony with the environment. Each hotel and resort project endeavors to articulate the green concept into distinct shapes and forms.

Other than its 70% of green open space, Nirwana Bali Resort is also the first fully integrated resort



resort pertama di Bali yang menerapkan *Energy Cogeneration System*, di mana panas dan gas-gas sisa yang telah terbuang secara normal ke atmosfer diambil kembali dan digunakan untuk menghasilkan energi listrik dan uap untuk peralatan mesin cuci. Bagian *housekeeping & laundry* menggunakan bahan pembersih dengan kadar bahan kimia rendah. Penghematan air dilakukan melalui sistem pengolahan air limbah dan penggunaan air hujan untuk keperluan tertentu, misalnya penyiraman tanaman dan lapangan golf. Sedangkan Balikpapan Nirwana Suites & Residence menerapkan langkah-langkah antara lain penanaman tanaman penguat dinding, penerapan sistem pengolahan air limbah, penggunaan pendingin ruangan yang ramah lingkungan, dan penghematan energi. Sementara itu, Pullman Bali Legian Nirwana memiliki ruang terbuka hijau seluas 45%, sistem pengelolaan sampah domestik, serta taman di atas atap yang bermanfaat mereduksi sinar matahari, suara dan polusi udara.

Selain itu, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), unit usaha Bakrieland yang bergerak di bidang pengembangan hotel dan resor, memiliki 3 (tiga) program kepedulian khusus terhadap lingkungan, yaitu program daur ulang kertas, wisata alam, dan lansekap berwawasan lingkungan. Dalam program-program ini, Bakrieland melibatkan masyarakat, seperti yang telah dilakukan di Nirwana Bali Resort dalam pembinaan UKM. Proyek sejenis saat ini juga sedang dalam peninjauan untuk diimplementasikan di daerah-daerah lain.

• **Infrastruktur**

Dalam pembangunan jalan tol Kanci-Pejagan Jawa Tengah, penataan area hijau sepanjang jalan tol dilakukan dengan menerapkan konsep penataan terpadu yang mengutamakan estetika, penghijauan, konservasi ekologi, pengarah jalan, pemecah efek silau dan perlindungan lahan kritis. Jenis tanaman yang dipilih disesuaikan dengan kondisi daerah dan jenis-jenis pohon perakaran dalam (tanaman produktif).

Rencana Program Berkelanjutan

Program CSR Terintegrasi - BGG merupakan program yang terencana dengan sasaran jangka panjang. Inovasi dan pengembangan program yang berkesinambungan akan terus dilakukan agar dapat menghasilkan nilai serta manfaat yang nyata bagi Perseroan maupun para pemangku kepentingan. Melalui proses monitor dan evaluasi, program yang terbukti memiliki tingkat keberhasilan tinggi dimungkinkan untuk direplikasi ke wilayah lain, dengan mempertimbangkan kondisi politik, sosial, ekonomi maupun kultural yang ada.

established in Bali that uses an Energy Cogeneration System where residual heat and gases absorbed naturally by the atmosphere are recaptured and used to generate electricity and steam to operate washing machines. The housekeeping & laundry unit only uses cleaning agents with low chemical content. Water conservation is assured through a waste water treatment system and the use of rainwater for certain purposes. Steps taken by Balikpapan Nirwana Suites & Residence to preserve the environment include the planting of wall reinforcement plants, establishment of a waste water treatment system, installation of eco-friendly air conditioning units and energy saving. Legian Nirwana Suites & Residence meanwhile, has set aside 45% of its area for a green open space, installed a domestic waste treatment system and grew plants on rooftops to help reduce the intensity of the sun rays as well as ease noise and air pollution.

In addition to the above programs, Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Bakrieland business unit involved in hotel and resort development has in store 3 (three) specific programs to demonstrate its concern for the environment; paper recycling, eco-tourism and eco-landscape. In these programs, Bakrieland involves the public, such as in Nirwana Bali Resort in small to medium enterprises (SME) training. Similar projects are currently being reviewed for implementation in other areas.

• **Infrastructure**

Infrastructure. The construction of the Kanci-Pejagan toll road in Central Java also includes the layout for a green area along the toll road, applying the integrated design concept which accentuates the aesthetics, greenery, ecological conservation, road directions, light beam deflectors and critical land protection. Trees and other plants are selected according to local conditions with preference for vegetation with deep-root systems (productive plants).

Sustainable Program Plan

The Integrated CSR-BGG program is a planned program with long term objectives. Continuous innovation and development of the program will be maintained in order to produce real value and benefit for the Company as well as the stakeholders. Through a monitoring and evaluation process, programs proven to have high success rates might be replicated in other areas, after considering current political, social, economic and cultural situation.

Disamping melanjutkan komitmen untuk menyisihkan 1,5% dari laba bersih Perseroan untuk program pengembangan masyarakat, Bakrieland juga akan terus mengembangkan program CSR Terintegrasi – BGG yang terkait dengan lingkungan, dengan kegiatan utama antara lain:

1. Pembangunan area hijau
Pembangunan area hijau yang berkonsep *urban forest* di Rasuna Epicentrum, disamping bernilai estetika juga berfungsi menyerap CO2 dan menyediakan O2, serta merupakan sarana sosialisasi masyarakat dan bagian dari upaya konservasi air.
2. Pengelolaan sampah
Untuk meningkatkan kualitas pengelolaan sampah, Bakrieland berencana melakukan investasi *incinerator* sampah, yang mampu mengurangi sampah (termasuk sampah plastik) dari bobot 1 ton menjadi hanya 1 kg.
3. Inisiatif hemat energi
Untuk mendukung penghematan energi, beberapa inisiatif yang telah dilakukan misalnya instalasi panel surya, pembuatan *garden roof top*, sistem ventilasi alami, penanaman pohon perakaran dalam dan konservasi tanaman langka. Inisiatif ini telah dilakukan pada proyek The Wave at Rasuna Epicentrum.
4. Lanjutan program daur ulang kertas
Selain melanjutkan program daur ulang kertas yang sudah berlangsung, Bakrieland juga menggiatkan kembali program tersebut pada hotel dan resor yang dimilikinya serta melakukan pemakaian berulang untuk produk-produk daur ulang.

Guna menunjang keberhasilan kelanjutan penyelenggaraan program BGG, Bakrieland akan melanjutkan kerjasama yang telah terjalin baik selama ini dengan para mitra kerjanya, yaitu Pemda DKI Jakarta, Bogor, Bali, Lampung, Kalimantan Timur, Jawa Tengah, serta Kebun Raya Bogor, Yayasan Sekar, Institut Teknologi Bandung dan Bakrie School of Management.

Other than continuing its commitment to allocate 1.5% of its net profit for community development programs, Bakrieland will also keep on improving the environment-related Integrated CSR – BGG program, whose major activities include the following:

1. Development of green belt
Urban forest green belt at Rasuna Epicentrum will not only have an esthetic value but will also absorb CO2 and provide O2, and will serve as a public means of socialization and as part of water conservation efforts.
2. Waste management
To improve the waste management quality, Bakrieland plans to invest in a waste incinerator, capable of reducing waste (including plastic waste) from 1 ton to only 1 kg.
3. Energy saving initiatives
To support energy saving, some initiatives have been carried out, such as sun panel installation, garden roof top, natural ventilation system, deep-root tree planting and rare plants conservation. These initiatives have been performed at The Wave at Rasuna Epicentrum project.
4. Continuity of paper recycling program
In addition to continuing the paper-recycling program, Bakrieland also re-encourages the implementation of the program at hotels and resorts owned by Bakrieland, and expansion of reuses of other recycled products.

To support the success of BGG program, Bakrieland will maintain collaboration that has been established with all of its working partners such as the Government of DKI Jakarta, Bogor, Bali, Lampung, East Kalimantan, Central Java, and Bogor Botanical Garden, Sekar Foundation, Bandung Institute of Technology and Bakrie School of Management.

Jenis Kegiatan Type of Activities	2007		2008	
	Nilai Value (Rp 000)	Presentase Percentage	Nilai Value (Rp 000)	Presentase Percentage
Pembangunan Sosial Masyarakat Social and Community Development	544,160	41.29%	1,732,652	63.68%
Kegiatan Olah Raga Sport Activities	357,000	27.09%	248,000	9.11%
Pendidikan Education	284,000	21.55%	345,500	12.70%
Program Kesehatan Health Program	84,950	6.45%	39,775	1.46%
Bencana Alam Natural Disaster	45,000	3.41%	5,000	0.18%
Lingkungan Environment	2,750	0.21%	350,000	12.86%
Jumlah Total	1,317,860	100.00%	2,720,927	100.00%